

André Lassonde, ing., MBA

Téléphone : 450 443-4646, poste 15524 — Cellulaire : 514 318-9083

andre.lassonde.cisssmc16@ssss.gouv.qc.ca

Avant de rejoindre Groupe Biomédical Montérégie (GBM), André Lassonde a travaillé pendant 35 années chez Hydro-Québec principalement en tant que gestionnaire et spécialiste en gestion de projets. Il a œuvré sur plusieurs projets de construction d'envergure, et ce, sur l'ensemble du territoire québécois autant au niveau des installations de production hydroélectriques et thermiques que des installations de transport, de transformation et de distribution d'électricité. Il a également agi à titre de délégué commercial pour l'intégration au réseau d'Hydro-Québec des nouveaux clients industriels, commerciaux et institutionnels. Il détient une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'Université Laval (2000) et un baccalauréat en génie électrique de l'Université du Québec à Trois-Rivières (1997).

En 2015, il a joint l'équipe de gestion de projets de la firme de génie-conseil CIMA+ pour le projet d'agrandissement de l'hôpital Ste-Justine (BUS/CR – Bâtiments des unités spécialisées et Centre de Recherche). En tant que chargé de projets, il était responsable de l'installation des ÉMS (Équipements médicaux spécialisés), des MAO (Mobilier, accessoires et outillage) et des TIC (Technologie, Informatique et Communication).

En 2017, à titre de conseiller en gestion de projets, il a réalisé un mandat chez Hydro-Québec pour l'intégration du Réseau express métropolitain (REM) de la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ).

André s'est joint à GBM en 2018 pour conseiller et pour accompagner les gestionnaires d'établissement dans le domaine de la gestion de projets touchant les bâtiments et les équipements. Ses nombreuses années d'expérience sur différents types de projet de construction lui ont permis de mettre en place des outils de gestion et des méthodes efficaces et efficientes qui ont assuré le succès de ces différents projets. Il a développé une approche globale qui vise à intégrer tous les aspects de la gestion de projets permettant d'atteindre les objectifs principaux d'un projet, soit la qualité des travaux, le respect des échéanciers, le maintien des coûts à l'intérieur des budgets et la satisfaction du client, et ce, en accord avec les exigences en matière d'environnement et de sécurité.

LES PRINCIPAUX CHAMPS D'INTERVENTION D'ANDRÉ LASSONDE EN GESTION DE PROJETS SONT :

- **Conception**
 - Identification des besoins
 - Conception préliminaire
 - Échéancier et estimation préliminaires
 - Préparation des demandes budgétaires
- **Planification**
 - Préparation des bordereaux de prix, des clauses particulières, des appels d'offres, des échéanciers détaillés
 - Planification des approvisionnements
 - Estimation des coûts détaillés
 - Analyse des impacts et mises en place de mesures de mitigation

- Analyse des risques et préparation de plan de contingences
- Analyse des enjeux et identifications des conditions facilitantes
- Identification des chemins critiques
- Élaboration de la structure détaillée des travaux (SDT/WBS)
- Élaboration d'indicateurs de gestion et de tableau de bord
- Analyse des plans et devis, des soumissions
- Rencontre des soumissionnaires
- Aide à l'adjudication des contrats et des commandes
- Élaboration d'un plan de communication, de stratégie de mobilisation
- **Réalisation**
 - Gestion des activités du cycle d'approvisionnement, des commandes, de la logistique
 - Réception et vérification des équipements et des matériaux
 - Coordination des travaux et des entrepreneurs
 - Préparation et animation des réunions de chantier
 - Gestion et estimation des changements
 - Négociation avec les fournisseurs/entrepreneurs
 - Identification des problématiques et des retards
 - Élaboration des mesures correctives
 - Préparation des plans d'action
 - Implantation de système de relance
 - Préparation des décomptes progressifs
 - Mise en service des équipements et des ouvrages
 - Gestion de la documentation de projet
 - Déploiement du plan de communication
 - Préparation et suivi des listes de déficiences
 - Libération des retenues et des garanties
- **Contrôle**
 - Gestion de la qualité en usine
 - Suivi et contrôle des coûts de projet
 - Suivi des échéanciers et des travaux
 - Surveillance et inspection de la qualité des travaux
 - Suivi des plans d'actions et relances, des indicateurs et des tableaux de bord
- **Fermeture**
 - Traitement des réclamations
 - Fermeture des contrats
 - Évaluation de la satisfaction du client
 - Post-mortem du projet

PARMI SES PRINCIPALES RÉALISATIONS AU SEIN DE GBM, NOTONS :

- Dans le cadre de la centralisation des activités des URDM du CISSS du Bas-Saint-Laurent, réalisation d'une étude globale des besoins du quai de réception/expédition des marchandises de l'Hôpital régional de Rimouski;
- Réalisation d'une analyse sur la problématique du système mobile pour la manipulation des cadavres à la salle d'autopsie du CHUM;
- En tant que chargé de projets, gestion d'un portefeuille de projets d'immobilisation pour le CISSS de Lanaudière pour les phases conception, planification, réalisation, contrôle et fermeture.

André Lassonde est membre en règle de l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ) depuis 1997.